

**BESZÁMOLÓ**  
**A**  
**MAGYAR ÉPÍTÉSZ KAMARA**  
**2016. ÉVI**  
**GAZDÁLKODÁSÁRÓL**

A MÉK gazdálkodásában a 2016. évben jelentősen változott, javult.

A kamarai törvény módosításának megfelelően a MÉK 2014. január 1-et követően vállalkozási, gazdasági tevékenységet is folytathat. Ezt a MÉK – Küldöttgyűlési határozatnak megfelelően – Alapszabályában rögzítette.

A MÉK a vállalkozási tevékenységét 2015. január 1-én megkezdte és ezzel egy időben belépett az Áfa körbe. Ez az adózás területén is változást hozott, hiszen a vállalkozási tevékenységek bevétele Áfa-s bevételek. Ennek megfelelően az ezekhez kapcsolható költségnél (dologi és egyéb költségek) az Áfa elszámolható. Ez jelentős költségmegtakarítást eredményezett. 2016. évben is folytatta a MÉK a vállalkozási tevékenységét.

A vállalkozás tevékenység nyeresége viszont adófizetési kötelezettséget hozott.

2014-ben a FEB kezdeményezésére módosult a MÉK Pénzügyi szabályzata, mely a költségvetési beszámoló és költségvetési terv elkészítésére áttekinthetőbb bevétel és költség csoportosításokat és bontásokat írt elő. A 2015. évi és a 2016. évi jóváhagyott költségvetés is már ennek megfelelően készült el.

Az adózási területen történő változások az 2016. évi költségvetés és az eredmény összehasonlítását nehezíti. A terv készítésekor – 2015 őszén – még nem volt tervezhető minden vállalkozási tevékenység pontos mértéke és arány a MÉK teljes működésében. Ennek megfelelően a bevétel oldal csak kisebb vállalkozási eredménnyel számolt, és ennek megfelelően a kiadási tételek még bruttó tételek, tehát Áfa-t tartalmaznak. Ezzel ellentétben viszont a 2016. évi MÉK gazdálkodásáról szóló beszámoló minden tétele nettó összeget tartalmaz, és az Áfa elszámolásból eredő Áfa fizetési kötelezettség egy külön költség soron szerepel. Így az Áfa-t tartalmazó költség tételeknél a terv és eredmény tételek csak kiegészítő számításokat követően összehasonlíthatóak, viszont a sorok egyértelműen mutatják, hogy az Áfa körbe való belépés milyen mértékű megtakarítást eredményezett.

Az Elnökség döntésének megfelelően, 2014 év végére határozottan szétválasztásra került a Magyar Építész Kamara és a MÉK Nonprofit Kft. gazdálkodása. A minden, jogszabályban meghatározott alaptevékenységet a Magyar Építész Kamara maga látja

el. A Kft. csak - külön megállapodás, szerződés esetén - besegít ezen feladatokba, valamint egyéb vállalkozási (pl. tervpályázatok lebonyolítása, reklámtevékenység, kamarai kiadványok ) tevékenységeket végez.

Szintén a MÉK vállalkozási tevékenység folytatásának elhatározása tette lehetővé a határozott szétválást. A szétválasztás természetesen lépésekben történt. 2014-ben, első lépésben szétválasztásra kerültek a könyvelési, jogi és rendszergazdai tevékenységek, a MÉK ezeket a szerződéseket – kedvezőbb feltételekkel - újrakötötte. Szétválasztásra kerültek a telefon, internet és postaköltségek is, a szolgáltatókkal a korábbinál kedvezőbb feltételeket lehetett elérni.

Csak 2014. év végével volt megoldható – az évközi elszámolási nehézségek miatt – a továbbképzéssel kapcsolatos MÉK-et terhelő tevékenység átvétele a Kft.-től. A továbbképzés lebonyolítását 2015. január 1-től a MÉK működteti a jogszabályi lehetőségek szerint gazdasági, vállalkozási tevékenységként. 2014. évben a Továbbképzési szakértői testület a Kft.-ben dolgozott, az ebből származó bevétel is a Kft. bevételét képezte, emellett csaknem a teljes adminisztrációt már a MÉK Titkársága végezte. A bevétel erejéig – ennek megfelelően – a Kft. finanszírozta a továbbképzési tananyagírást és a testület működését részben, azonban ez a MÉK-nek is költséget okozott. A kötelező továbbképzés lebonyolítása 2016. évben már jelentős bevételt eredményezett a MÉK-nél. Természetesen ennek a tevékenységnek költség oldala is jelentős volt.

A MÉK és a Kft. közötti megállapodás a Közlöny, Évkönyv kiadásról – minden korábbi szándék ellenére - csak 2015-re jött létre. Ezt megelőzően a MÉK és a kiadó Publicitas Art-Média Kft. között még korábban megkötött élő szerződés volt. A kiadványok szerkesztését a Kft. végezte, a nyomdai előkészítést, a nyomtatást, a terjesztést a Kiadó végezte. A Kiadó a költségeiből a reklámbevételek levonását követően a MÉK-nek számlázott. A reklámfelületeket a Publicitas és a MÉK Kft. értékesítette, az ebből származó jelentős (10 milliós) bevétellel a Kft. gazdálkodott.

2016. évben a Közlöny, Évkönyv kiadást a MÉK megbízása alapján a MÉK Nonprofit Kft. végzi. A feladatát a Kft.-nek – vállalása szerint – úgy kellett ellátnia, hogy az a MÉK költségvetését ne terhelje. A szerkesztés, kiadás és terjesztés költségeit a Kft.-nek ezen kiadványok reklámbevételeiből kellett fedeznie. A kiadványok közlöny részének minden esetben tartalmaznia kellett minden, a kamarai tagságot érintő közérdekű közleményt (kamarai munka, elnökségi határozatok, jogszabály figyelő, pályázatok stb.), a műhely rész pedig - minden esetben a reklámbevételek nagysága és a pályázati összegek mértéke szerint tartalmazza - a pályázati céloknak megfelelő építész-szakmai tartalmat. A Közlöny továbbra is évi 6 alkalommal jelent meg az eddig megszokott magas szakmai színvonallal. Ezzel a Kft. jelentős anyagi terhet vett le a MÉK-ről.

A MÉK és a Kft. között a megállapodás még annak reményében jött létre, hogy a Kft.-nél jelentkező reklámbevételek fedezik a szerkesztés-kiadás teljes költségét, ha viszont nem, akkor a Kft. egyéb vállalkozásaiból származó bevételek a különbséget pótolják. A Kft. 2016. évi eredménye viszont ezt a tervet nem igazolta. Így a Közlöny, Évkönyv kiadása 2016. évre részben a MÉK költségvetését terhelte.

Már 2014-ben megszűnt az a gyakorlat, hogy a MÉK pénzeszközt ad át a Kft.-nek feladatai ellátására. A MÉK Kft. gazdálkodásából eredően a Kft. törzstőkéje a jogszabályban előírt érték alá csökkent jelentősen. A MÉK eleget tett tulajdonosi kötelezettségének és a MÉK Kft. törzstőkéjét 3.564.000,- Ft pótbefizetéssel az előírt értékre kiegészítette. A megállapodásnak megfelelően a MÉK Kft. az eredményes működése alapján ezt az összeget visszatörleszti a MÉK-nek. 2016. év végére ennek 50 %-a visszatérítésre került.

Mivel a MÉK és a Kft. gazdálkodása teljesen szétvált, - az előző évek gyakorlatától eltérően – a MÉK gazdálkodásáról szóló éves beszámoló már nem tartalmazza, nem tartalmazhatja a Kft. gazdálkodását.

Az Elnökség a jogszabályban meghatározott három választott bizottságon kívül további munkabizottságokat nem működtetett 2016. évben sem. A munkabizottságok feladatait az elnökség tagjai vették át, ennek megfelelően a munkabizottságok költségei nem terhelték a költségvetést, az elnökség tagjai feladataikat a tiszteletdíjukért végezték.

Az Elnökség rendkívül takarékosan gazdálkodott. Az elnökségi tagok a kihelyezett ülések (elnökségi ülés, TET) költségeit (útiköltség, szállás) a tiszteletdíjukból fedezték nem terhelve a MÉK költségvetését.

Bár a tervezett, remélt pályázati bevételek a tervezetthez képest jelentősen csökkentek a MÉK a kitűzött feladatait maradéktalanul teljesítette. A bevétel különbséget a vállalkozási tevékenység jelentős bevételével és a fegyelmezett, takarékos működésével gazdálkodta ki.

A vállalkozási tevékenység eredménye a következő:

Értékesítés nettó bevétele:	22.351 e Ft
Anyagjellegű ráfordítások:	9.599 e Ft
Személyi jellegű ráfordítások:	11.541 e Ft
Értékcsökkenési leírás:	790 e Ft
Egyéb ráfordítások:	437 e Ft
A vállalkozási tevékenység eredménye	-16 e Ft

#### Likviditási mutató

$$\frac{\text{pénzeszköz + követelések}}{\text{rövid lejáratú kötelezettségek}} = 8,68$$

#### Vagyoni helyzet bemutatására szolgáló mutatók

##### *1. Befektetett eszközök fedezettsége:*

$$\frac{\text{saját tőke+kötelezettségek}}{\text{befektetett eszközök}} = 950\%$$

2. *Tárgyi eszközök leírtsági mutatója:*

$$\frac{\text{tárgyi eszk. halmozott écs.}}{\text{tárgyi eszk. bruttó értéke}} = 59,1\%$$

A vállalkozás jövedelmi helyzetének bemutatására szolgáló mutatók

1 *Eszközarányos mutató*

$$\frac{\text{adózás előtti eredmény}}{\text{mérleg főösszeg}} = 33,9\%$$

2 *Tőkearányos mutató*

$$\frac{\text{adózás előtti eredmény}}{\text{saját tőke}} = 38,0\%$$

A vállalkozás vagyoni-pénzügyi-jövedelmi helyzete a fenti mutatók alapján stabilnak mondható, nincs eladósodva, és likviditási helyzete is kiváló.

## **BEVÉTELEK ALAKULÁSA**

Területi kamarák befizetései:

*Tagdíj részesedés:*

A tagdíj részesedésből származó bevétel (ami a MÉK legjelentősebb bevétele) a tervezettől némileg eltérően alakult. A fizetési fegyelem jó, a kinnlevőség arányaiban megfelelő

*Éves önkéntes befizetés:*

2016. évben nem volt.

*Nyilvántartási díj részesedés:*

A tervezetthez képest kedvezőbben alakult a nyilvántartási díj részesedésből származó bevétel, így a kamarák befizetései a tervezettől magasabbak.

#### Eljárási, igazgatási, szolgáltatási díj:

##### *Etikai eljárási költségtérítés:*

Etikai eljárások költségtérítési díja is magasabb lett a tervezettnél. Az Etikai-fegyelmi Bizottság munkáját kiválóan végzi. Az előző év elmaradások befizetésre kerültek, az etikai eljárások lefolytatásra és lezárásra kerültek, több ügyben a végrehajtások is eredményesek voltak.

##### *Jogosultsági vizsgadíj:*

A jogosultsági vizsga és beszámoló díját évek óta jogszabály szabályozza. A jogosultsági vizsgadíj bevétele lényegesen magasabb lett a tervezettnél. Bár a terv készítésekor számítottunk arra, hogy a vizsgázók száma a korábbihoz képest növekszik, a valóság azonban ennek kétszeresét eredményezte. Természetesen ez a vizsgáztatókra többletterhet tett, ami a költségek oldalán emelkedést okozott.

##### *Továbbképzési elbírálási díj:*

A továbbképzési elbírálási díjból (szakmai továbbképzés) az elmúlt években is jelentős bevétel jelentkezett. Ezt a tevékenységet eddig a MÉK Nonprofit Kft. végezte, a bevétel is ott jelentkezett, ezzel a bevétellel a MÉK nem gazdálkodhatott. 2015. évtől a MÉK maga látja el a feladatot, működteti az ezt végző Továbbképző szakértői testületet. A keletkezett bevétel nemcsak a testület működését és az ezzel kapcsolatos egyéb kiadások költségét fedezi, hanem a különbözet lehetőséget ad – a jogszabályi változásokat követő – további tananyagok írására, a meglévő tananyagok aktualizálására és egyéb szakmai feladatok finanszírozására. A korábbi években a szakértői testület működése a MÉK-nek kiadással járt, most bevételt eredményezett. A továbbképzési elbírálási díj csökkent a tervezettől, mert a továbbképző szervezetek ellenállását látva a MÉK elnöksége eltörölte a személyek után fizetendő díjat.

#### Bírság, regisztrációs és adminisztrációs díj:

##### *Etikai-fegyelmi pénzbírság:*

Ezek nagy része a területi kamaráknál jelentkezik. Az első fokon kiszabott bírság az eljáró területi kamarát illeti. A másodfokon kiszabott bírság, ha megegyezik az első fokú bírsággal, az szintén a területi kamaráé, ha a bírság magasabb, akkor csak a különbözet

a MÉK bevétele. A bírságok összegét teljes mértékben a MÉK az Etikai-fegyelmi Bizottság működtetésére fordítja. A jogerősen megítélt bírságok behajtása éppen olyan nehézkes, mint az eljárási díjaké.

2016-ban a bírságokból befolyt díj kevesebb volt a tervezettnél.

#### Szolgáltatási díj:

##### *Kamarai szolgáltatások díja:*

Egyéb szolgáltatási díjakból történő bevételek is túlnyomóan a területi kamaráknál jelentkeznek.

##### *Vezetőtervezői szolg. díj:*

Vezető tervezői minősítő döntést előkészítő testületet a MÉK működteti. A területi kamarákhoz befolyó díjból részesedést kap a MÉK.

#### Egyéb bevételek:

##### *Továbbképzés lebonyolítás:*

A kötelező továbbképzés intézése, szervezése, lebonyolítása – jogszabályi rendelkezés szerint – a MÉK joga és kötelezettsége.

Az előadásos-tantermi továbbképzés szervezésének a jogát – külön kötött megállapodások alapján – 2014. évben a MÉK ingyenesen a területi kamaráknak átadta. 2015. és 2016. években a MÉK a területi kamarákkal egyeztetve szervezte és bonyolította ezeket.

A kötelező továbbképzéseken kívül a MÉK önállóan szakmai továbbképzéseket is szervezett jelentős számban, vállalkozási formában. A MÉK által szervezett kötelező és szakmai továbbképzésekre az érdeklődés a vártnál lényegesen magasabb volt. Köszönhető annak, hogy nemcsak a piaci árnál lényegesen kedvezőbb feltételekkel biztosítja a MÉK a továbbképzési lehetőséget tagjainak, hanem az előadások színvonala is megfelel a tagság elvárásainak.

A fenti okok miatt az év folyamán megnövekedett a jelentkezés a tagság részéről a MÉK által szervezett tantermi továbbképzésekre. Az elvárásoknak megfelelően a MÉK növelte a továbbképzések számát és helyszíneit.

A továbbképzésekből származó bevétel – a kereslet növekedés következtében – szinte megduplázódott. Köszönhető ez annak is, hogy a 2016. évben számtalan alapvető jogszabály változott, új engedélyezési eljárásrendek, kötelező felelősségbiztosítás került jogszabályilag bevezetésre. Ezekre azonnal továbbképzéseket szervezett a MÉK, hogy azonnal tájékoztassa, ill. a változásokra felkészítse a tagságot. Természetesen a költségek is arányosan emelkedtek (terembérlet, szervezés és adminisztráció, tananyagírás, tananyag aktualizálás, oktatók tiszteletdíjai).

#### *Online továbbképzés:*

Az online kötelező továbbképzés lebonyolítására a MÉK kizárólagos szerződést kötött az Építész Továbbképző Kft-vel. A MÉK biztosítja a tananyagot, valamint az adminisztráció és a nyilvántartás ügyintézésének egy részét, ezért a bevételből részesedik költségtérítés címén.

A tagság egyre inkább a tantermi továbbképzést igényli, ezért az online továbbképzések száma csökkent 2016. évben.

#### *A MÉK Kft. gazdálkodásából származó bevétel:*

A korábbi évek gyakorlatával ellentétben a MÉK és a MÉK Nonprofit Kft. gazdálkodása teljesen szétvált. A Kft. önállóan végez szakmai feladatokat és szolgáltatásokat, amik bevételét egyéb, a MÉK érdekkörébe tartozó szakmai feladatok finanszírozására fordít. Ennek megfelelően a Kft. nem ad át gazdálkodásából pénzüsszeget, viszont feladatok átvállalásával segíti a MÉK gazdálkodását. 2016 évben a Kft. a közlöny és Évkönyv szerkesztés és kiadás költségeinek különbözetét fedezte egyéb bevételeinek „nyereségéből”, ezzel segítve a MÉK gazdálkodását.

2016. évben a MÉK Kft. tevékenysége jelentősen megnövekedett, bevétele többszörösére emelkedett, gazdálkodása stabilizálódott, ennek ellenére még mindig szükséges volt a Közlöny kiadáshoz a MÉK anyagi hozzájárulása.

#### *Pályázat NKA ACE tagdíj:*

Az NKA eddig minden évben biztosította az ACE tagdíjat.

#### *Kamatbevétel:*

Kamatbevételek a megnövekedett vállalkozói bevételek miatt magasabbak a tervezettnél.

#### Tartalékok:

##### *Tartalékalap:*

2016- évre a MÉK a tervezettől magasabb, jelentős tartalékkal fordult. E tartalékalap megnövekedése is biztosította MÉK biztonságosabb működését 2016 évben.

### Egyéb pályázati és támogatási bevételek:

A költségvetésben elkülönítetten szerepeltek azok a konkrétan nem tervezhető, „remélt” bevételek, amely a költségvetés időszakában még nem voltak szerződésileg rendezettek, sőt még ígérettel sem biztosítottak.

A megnyert pályázati összegek, az ígért költségvetési támogatás elmaradt a remélttől.

### *Állami költségvetési támogatás:*

A Miniszterelnökség, - ahogy 2015 évben – úgy 2016-ban is minden területi kamarának 5 millió forintot nyújtott működésének támogatására.

A MÉK a működésének fedezésére a Miniszterelnökség 2016. évben 25 millió forint támogatást nyújtott.

A MÉK – jogszabályi kötelezettségnek megfelelően – közfeladatot is ellát. A közfeladatok ellátásának támogatására számít („küzd”) az állami költségvetés kereteiből. A 2015. évben kapott támogatási összeg csak fele volt az ígérthez képest.

A támogatási szerződés szerint a Miniszterelnökség támogatása az alábbi feladatokra (nem teljes felsorolás) szolt:

- A MÉK informatikai és elektronikus ügyintézési rendszerének működtetése.
- A nyilvántartási, a névjegyzék-vezetési, tájékoztatási és egyéb érdekképviselési, valamint az ezekhez kapcsolódó másodfokú feladatok ellátása.
- Honlap, hírlevél működtetése, informatika, cégnyilvántartás, informatikai szolgáltatás.
- Jogi tanácsadás, titkársági feladatok ellátása.
- Kamarai rendezvények, küldöttgyűlés szervezése, lebonyolítása.
- Kamarai szabályzatok módosítása, közzététele, nyilvántartása.
- Könyvelési feladatok ellátása

### *Pályázat közlönykiadásra:*

A korábbi évekkel ellentétben a MÉK nem tudott pályázati összeget nyerni a Közlöny és egyéb kamarai kiadványok kiadásának támogatására.

### *Szakmai pályázatok:*

A MÉK két szakmai pályázaton nyert, azonban ezek összességében is csak töredéke a tervezettnak. A nyert összegeket a MÉK teljes egészében a pályázaton megjelölt szakmai feladatokra fordította.

### **Összességében:**

csökkentek a bevételek:

- regisztrációs és adminisztrációs díj,
- szolgáltatási díj,

de növekedtek a bevételek:



- területi kamarák befizetései,
- eljárási és igazgatási szolgáltatási díj, első sorban jogosultsági vizsgadíj,
- egyéb bevételek, első sorban továbbképzési lebonyolítás,
- előző évről áthozott tartalékok
- pályázati és támogatási bevételek,

területén.

**Ennek megfelelően a MÉK tervezett bevétele több, mint 40 millió forinttal kedvezőbb lett a tervezettnél.**

Ennek legfőbb oka a vállalkozási tevékenység elindítása, valamint a jelentős állami támogatás.

**Ez a bevétel lényegesen magasabb, mint az előző évek bevétele, köszönhető a jelentősen megnövekedett továbbképzési tanfolyamok számának, valamint az állami támogatásnak.**

## **KIADÁSOK ALAKULÁSA**

### Személyi kifizetések:

A személyi kifizetések teljesen megfelelnek a tervezettnak.

A MÉK tisztségviselőinek, bizottsági tagjainak tiszteletdíjai nem változtak, az előző évvel megegyeznek.

A titkárság vezetőjének, dolgozóinak bére és a juttatások nem változtak, az előző évnek megfelelnek. A tervezett kerethez képest – személyi okok miatt, - a teljes keret nem került teljes mértékben felhasználásra.

Annak ellenére, hogy az Elnökre és az elnökség tagjaira a korábbi évek gyakorlatával ellentétben lényegesen nagyobb munkát ró az, hogy a korábbi munkabizottságok helyett a feladatokat az elnökség tagjai végzik, a tiszteletdíjak nem változnak. Egy tiszteletdíj soha nem lehet az elvégzett munka ellenértéke, csak az elismerés jelképe.

A titkárság létszáma nem változott (bár személyi változás volt), annak ellenére, hogy leterheltsége az átlagosnál lényegesen magasabb.

### MÉK alapfeladatok költségei

### Szakértői testületek:

#### *Beszámoló és jogosultsági vizsga szakértői testület:*

A Beszámoló és jogosultsági vizsga szakértői testület munkája a bevételi oldalon kifejtett okok miatt jelentősen megnövekedett. A szakértői testületek tevékenységének mennyisége változhat, függ a vizsgázók és a továbbképzésre jelentkezők számától, ésszerű a kifizetéseket az elvégzett munkához kötni. Már a terv is keretösszeget állapított meg, mely a bevétel változással arányosan változhat. A megnövekedett bevételhez költségnövekedés is járult. Ennek megfelelően a Beszámoló és jogosultsági vizsga szakértői testület tervezett költségkerete a vizsgadíj tervezett bevételének változásával arányosan változott.

#### *Továbbképzési szakértői testület:*

A Továbbképzési szakértői testület tervezett költségkerete is a továbbképzési elbírálási díj bevételének változásával arányosan változhat. A szakértői testület költsége a tervezettnél megfelelően alakult, bár a bevétel minimálisan csökken a korábban kifejtett okok miatt.

#### *Diplomaazonosító szakértői testület:*

2016-ban díjfizetés nem történt.

#### *Tervpályázati szakértők:*

A tervpályázati szakértők a tervpályázati kiírások véleményezését végzik. A véleményezésért szakértői díjat kapnak. A kifizetett szakértői díjak a tervezett kereten belül maradtak.

#### Tagozatok egyéb költségei:

A tagozati keretek megegyeznek a korábbi évek kereteivel, azaz a 100 főnél nagyobb létszámú tagozat összesen 1.000.000,- Ft összeggel, a 100 főnél kisebb tagozat összesen 500.000,- Ft összeggel gazdálkodhat, amely összegek tartalmazzák a tagozatvezetők tiszteletdíját is.

A tagozatok költségei azonban már ahogy 2015 évtől, 2016. évben is a könnyebb átláthatóság érdekében - szétválasztásra kerültek. A tagozatvezetők tiszteletdíjait és ezek közterheit a személyi kifizetések költségcsoport tartalmazza, míg ebben a csoportban a tagozati szakmai munka költségkerete tartozik.

Nem minden tagozat használta ki a költségkeretét, egyes tagozatok pályázati pénzek elnyerésével biztosította a feladatának finanszírozását, más tagozat viszont a költségkeretét jelentősen túllépte. A túllépés összegét az egyéb szakmai munka keretéből fedezte a MÉK. Összességében a tagozatokra fordított költségek jelentősen elmaradtak a tervezettől.

Az elmaradás azzal is magyarázható, hogy a tagozatok egyéb szakmai munkája (diplomadíj, szakértések) a MÉK egyéb szakmai munka keretből lettek finanszírozva.

#### Alapfeladatok egyéb költségei:

##### *Szakmai minősítő döntés-előkészítő testületek:*

Szakmai minősítő testület (Vezetőtervező minősítő testület) szakértői díja, költsége nem volt.

##### *Kamarai kiadványok:*

A kamarai kiadványok költségkeret nem tartalmazza az Építész Közlöny, az Évkönyv szerkesztési és kiadási költségeit, a Honlap és Hírlevél szerkesztési költségeit. Ezt a tevékenységet 2016. évben is a MÉK megbízása alapján a MÉK Nonprofit Kft. végezte. A feladatát a Kft.-nek – vállalása szerint – úgy kellett ellátnia, hogy az a MÉK költségvetését ne terhelje. A szerkesztés, kiadás és terjesztés költségeit a Kft.-nek ezen kiadványok reklámbevételeiből, valamint pályázati bevételekből és egyéb vállalkozói tevékenységének (pl. tervpályázatok lebonyolítása) eredményéből kellett fedeznie. A kiadványok közlőny részének – a megállapodás alapján - minden esetben tartalmaznia kellett minden, a kamarai tagságot érintő közérdekű közleményt (kamarai munka, elnökségi határozatok, jogszabály figyelő, pályázatok stb.), a műhely rész pedig - minden esetben a reklámbevételek nagysága és a pályázati összegek mértéke szerint tartalmazta - a pályázati céloknak megfelelő építész-szakmai tartalmat. A Közlöny továbbra is évi 6 alkalommal jelent meg az eddig megszokott magas szakmai színvonalon. A Közlöny, az Évkönyv kiadása, szerkesztése, a Honlap és a Hírlevél szerkesztése az előzetes tervek szerint nem került volna finanszírozásra a tagdíjból 2016 évben. A MÉK Kft. gazdálkodása mégis szükségessé tette, hogy a MÉK a Közlöny kiadást támogassa. Az erre fordított összeg az Egyéb szakmai feladatok fejezetben szerepel.

A soron szereplő költség egyéb kamarai kiadványok költsége.

A MÉK 2016. évben is hozzájárult az ÉTK által készített Építőipari Költségbecslési Segédlet kiadásához. A soron szereplő összeg ennek a kiadványnak a költségét tartalmazza.

##### *Jogi képviselő:*

A jogi képviselő díja szerződésben rögzített. Ez a díj tartalmazza a jogi segítséget és közreműködést az Etikai-fegyelmi Bizottság munkájában, a jogi képviselőt a MÉK peres, nemperes és közigazgatási ügyeiben (másodfokú eljárások felülvizsgálata, tartozások behajtása, harmadik féllel szembeni képviselő), képviselőt és közreműködést peren kívüli megállapodásokban, jogi tanácsadást, szerződések fogalmazását, véleményezését, szabályzatok és egyéb kamarai kiadványok jogi véleményezését. Mivel azonban a jogi tevékenység jó része kapcsolható a MÉK

vállalkozási tevékenységéhez, így az Áfa nagy része elszámolható. A tervhez képest a tény adat csökkenését az Áfa tartalom csökkenése okozza.

*Szakértői díjak:*

Nem kerültek kifizetésre.

*Egyéb megbízások:*

Nem történtek.

Dologi kiadások

Titkárság költségei:

*Építések háza üzemeltetési hozzájárulás:*

Építések Háza üzemeltetéséhez történő hozzájárulás (MÉSZ-nek fizetve) évek óta változatlan. Ez a sor tartalmazza még a MÉSZ-nek fizetett egyéb közüzemi díj hozzájárulásokat is.

*Könyvelés, könyvvizsgáló:*

Könyvelés költsége szerződésben rendezett. A könyvelési tevékenység is kapcsolható a MÉK vállalkozási tevékenységéhez, így az Áfa tartalma elszámolható. A terv és tényadat közötti különbséget a bruttó és nettó érték közötti különbség okozza. A könyvelés költség egy része pályázati összegben is elszámolásra került.

A 2015. évhez képest 2016. évben a könyvelésre fordított összeg 10 %-ban növekedett. A vállalkozásokból következően nagyságrendileg megnövekedett a kiadott számlák száma (kb. 5000 db), ami nagyon jelentősen növelte a könyvelők munkáját. Ezt értékelve és megértve módosította az elnökség a könyvelők szerződését.

*Rendszergazda (számítástechnika), szerverüzemeltetés:*

A számítástechnika rendszergazdai tevékenység szerződésben rögzített.

A teljes költség (amely részben havidíj, részben óradíj) tartalmazza a MÉK Honlap kezelését, üzemeltetését, valamint a MÉK székhelyén lévő számítógépek karbantartását, üzemeltetését, szoftverek telepítését, segítségnyújtást, szoftveres és hardveres hibák javítását, a hálózat üzemeltetését, informatikai tanácsadást, informatikai beszerzések lebonyolítását.

2016-ban a rendszergazdai tevékenység minimálisan túllépte a költségkeretet a több rendkívüli esemény miatt.

#### *E ügyintézés, üzemeltetés:*

2014. évben a MÉK - a jogszabályi kötelezettségének megfelelően – elkészítette, üzembe helyezte az un. E-ügyintézési rendszert. A rendszer üzemeltetése a továbbiakban folyamatos feladat és költség. Az üzemeltetésre a MÉK már a rendszer fejlesztésekor szerződéseket kötött. A költség tartalmazza a teljes rendszer üzemeltetését (havi díj), azaz a tagnyilvántartó és iktató szoftverek karbantartását, telefonos és távveléreses felhasználói támogatást, vonatkozó szerver számítógép kezelését, szoftver jellegű hibák elhárítását, valamint a MEKON 5.0 és a MÉK BackUp szerverek üzemeltetését, szerver hosting szolgáltatásokat, elektronikus aláírás bélyegek költségeit.

Az Áfa tartalom egy része itt is elszámolásra került.

#### *Bankköltség:*

A vállalkozási tevékenység eredményeként jelentősen megnövekedett a pénzügyi tranzakciók száma, ezt már a terv készítésekor figyelembe vettük, így a tervezetthez képest növekedést nem eredményezett.

Összességében a titkárság dologi költségei szinte tökéletesen megfeleltek a tervezettnek.

#### Egyéb dologi kiadások:

##### *Anyagköltség:*

Jelentősen elmaradt a tervezettől.

##### *Posta, telefon, internet:*

A két tétel összességében a tervezettnek megfelel.

##### *Reprezentáció:*

A reprezentációs költség a legszükségesebb minimum, a tervezettnek megfelelő.

##### *Utazási költség:*

Az utazási költség kizárólag a kamarai alapfeladatokkal kapcsolatos utazások költségeit tartalmazza, így a továbbképzésekkel kapcsolatos utazási költségeket a továbbképzési költségek tartalmazzák. Kedvezőtlenebb a tervezettnél, lényegében a bizottságok tagjainak a budapesti bizottsági ülésekre való utazási költségeit tartalmazza. Az elnökség tagjai az utazási és nagyon jelentős parkolási költségeiket a tiszteletdíjuk terhére fedezik.

#### *Rendezvények:*

A Küldöttgyűlés, a TET és egyéb rendezvények költségeit tartalmazza, a tervezettnél megfelelő.

#### *Hatósági, bírósági díjak:*

A tervezettnél megfelelő.

Az egyéb dologi kiadásoknál csaknem 1 milliós a megtakarítás, köszönhető a titkárság és elnökség fegyelmezett és takarékos működésének.

#### Beruházások:

Ahogy a korábbi években, MÉK 2016-ben csak a legszükségesebb beruházásokat tette meg.

Épület karbantartás nem volt.

Jelentős szoftverfejlesztés volt a vállalkozási tevékenység elősegítése érdekében (nyilvántartás, számlázás), azonban ennek költsége a továbbképzési költségek között kerül feltüntetésre.

#### Szakmai feladatok:

A MÉK legfontosabb feladatai, ezzel szolgálja leginkább a tagságot, segíti a szakmagyakorlást. Amíg más kiadási területen az elv a takarékoság, addig a szakmai munkára minden lehetséges anyagi eszközt meg kell szerezni, rá kell fordítani.

#### *Tananyagírás jogosultsági vizsgához, továbbképzéshez:*

A szakmai munka fontos része a jogosultsági vizsga, a beszámoló és a továbbképzés tananyagainak elkészítése, továbbfejlesztése, naprakészen való tartása. A tervezett költségkeret előirányzat volt. A 2015. év elején megjelent 1032/2015 sz. kormányhatározat szinte a teljes építésügy felülvizsgálatát tűzte ki célul. Várható volt, - ahogy azóta bebizonyosodott - számos eljárásrend és jogszabály módosítása. Így nem volt célszerű további tananyagok készítése, mert már elkészítésükkor is esetleg elavultakká váltak volna.

A MÉK az online továbbképzésekhez frissítette a tananyagot, illetve tantermi továbbképzéseken próbálta a tagságot a folyamatosan változó jogszabályok között elnavigálni.

#### *Továbbképzés, oktatás költsége:*

Ahogy a bevételeknél említésre került, a tervezetthez képest jelentősen megnövekedett a kötelező és tantermi továbbképzések száma a tagság igényeinek megfelelően. Köszönhető ez annak, hogy nemcsak a piaci árnál lényegesen kedvezőbb feltételekkel biztosítja a MÉK a továbbképzési lehetőséget tagjainak, hanem az előadások színvonala is megfelel a tagság elvárásainak. A továbbképzésekből származó bevétel – a kereslet-növekedés következtében – szinte megduplázódott. Bár a 2015. év eredményein felbátorodva lényegesen magasabb tervezett bevétel lett beállítva a 2016. évi költségvetésben, de ehhez képest is jelentősen emelkedett a továbbképzési alkalmak és a továbbképzett kamarai tagok száma. Természetesen a költségek is arányosan emelkedtek (terembérlet, szervezés és adminisztráció, tananyagírás, tananyag aktualizálás, oktatók tiszteletdíjai).

Ez a költségkeret tartalmazza a továbbképzések szervezésével, lebonyolításával kapcsolatos összes költséget, beleértve az utazási költségeket, bérjellegű kifizetéseket a járulékaival és adótételeivel együtt.

Ez a költségkeret tartalmazza a továbbképzés érdekében történt szoftver fejlesztéseket és eszközbeszerzéseket is.

#### *Nemzetközi szervezetek tagdíja:*

A MÉK-nek az ACE tagja, pályázat útján az NKA eddig még minden évben biztosította a tagdíj összegét.

#### *Nemzetközi kapcsolatok:*

A MÉK, a tagság és a szakma fontos érdeke a nemzetközi építész szervezetekben való részvétel, a közös munka, a nemzetközi konferenciákon való jelenlét. A Honlapon és a Közlönyben rendszeresen ismertetésre kerül ennek eredménye, tanulsága.

#### *Jogszabály figyelés:*

A MÉK fontos szakmai feladata a tagság tájékoztatása a jogszabályok, szabványok változásáról, a kiírt közbeszerzésekről és pályázatokról való tájékoztatás. 2016-ben a MÉK megkötött szerződések alapján a Közlönyben, a Honlapon és a Hírlevélben végzi a szolgáltatást. E tevékenység ellátására a MÉK keretszerződést kötött ezt a tevékenységet már korábban is végző ügyvédi irodával. E szerződés szerint az ügyvédi iroda feladata a külső és belső jogi környezet folyamatos vizsgálata, jogszabálytervezetek, kamarai szabályzatok, kamara testületi szervei (küldöttgyűlés, elnökség) határozatainak véleményezése törvényességi, szakszerűségi szempontok alapján.

A 2016. évben történt lavinaszerű jogszabály változások követése nem csak a tagságnak, hanem még a MÉK tisztségviselőinek is nehézséget okozott. Nagy odafigyelést igényelt a naprakészséget biztosítani, ami néha nem is mindig sikerült a „salátatörvények” szövedékében.

#### *Szabványfigyelés:*

Évek óta szerződésben rögzített feladat, a tervezettnak megfelelő.

*Közbeszerzés figyelés:*

Évek óta szerződésben rögzített feladat, a tervezettnak megfelelő.

*Építészeti díjak:*

A MÉK több szakmai díjjal rendelkezik (Diploma díj, Év tájépítésze-díj, Év belsőépítésze-díj, Magyar Építész Kamara kamarai érem, Sándy-díj, Az év háza MÉK különdíj), ezek költségeit nagy részét tartalmazza a költségkeret.

*Szakmai szakértések:*

A szakértőknek kifizetett díjak elmaradtak a tervezettől.

*Egyéb szakmai munka:*

Szakértői, fordítói költségek. Ebből a költségsorból kerültek kifizetésre az e-pályázat kidolgozói.

Adók:

A vállalkozói tevékenység egyéb adófizetési kötelezettségekkel jár.

*Áfa:*

A korábbi években a MÉK minden költségét Áfa terhelte. 2015. január 1-én a MÉK belépett az Áfa körbe. Ennek megfelelően – az Áfa-s bevételek mértékéig – Áfa mérleg elkészítésével jelentősen csökkentette az Áfa terheket.

A költségvetés kiadások fejezete terv hasábjára értelem szerűen még Áfa-s összegeket, míg a tény hasábjára már nettó összegeket tartalmaz. Az Áfa mérleg eredményeként fizetendő Áfa összeget tartalmazza a jelen költségvetés.

A 2015. év eredményeként 0 Áfa fizetést irányoztunk elő. A vállalkozói tevékenység viszont annyira megnövekedett, hogy az azt terhelő költségek a bevételből keletkező Áfát már nem fedezték. Így 2016-ban a MÉK-nek Áfát kellett fizetnie.

*Egészségügyi hozzájárulás, személyi jövedelemadó:*

Ez a sor tartalmazza az olyan költségsorok után (telefon) fizetendő Eho és Szja tételeket, amelyek a MÉK-t terhelik, és nem kapcsolhatóak a személyi kifizetésekhez.



#### *Ipárüzési adó, vállalkozási nyereségadó:*

Ez a sor tartalmazza a vállalkozási tevékenység után fizetendő adókat.

#### Egyéb szakmai feladatok:

A költségvetéstől elkülönítve – a bevételi oldallal azonos módon – szerepelnek az egyéb szakmai munkák költségei, amik teljes mértékben függnék a támogatási és pályázati bevételek összegétől.

2016. évben a MÉK szakmai pályázaton nyert az NKA-tól az Év tájépítésze díjátadás lebonyolítására.

A pályázatok célfeladatokra szóltak, az elnyert pályázati összegeket a MÉK a feladatra fordította.

Annak ellenére, hogy a többi remélt pályázati és támogatási összegből semmi nem került a MÉK kasszájába, a tervezett szakmai feladatait a MÉK szinte teljes egészében, sokszor erején túl is ellátta. Köszönhető ez annak, hogy a résztvevők munkájukat vagy ellenszolgáltatás nélkül, vagy a MÉK egyéb tartalékainak terhére végezték.

#### *Közlöny, Évkönyv kiadása:*

Korábbi évek gyakorlatával ellentétben, 2016. évben a MÉK nem tudott pályázati támogatást szerezni, elnyerni a Közlöny kiadására. Ennek ellenére a MÉK Kft.-vel kötött megállapodás alapján a Közlöny és az Évkönyv a korábbi évek példányszámában, terjedelmében és nem utolsó sorban magas színvonalon jelent meg. Köszönhető ez a Kft. közreműködésének.

A 2015. évi eredménye alapján, a MÉK Kft. nem tudta teljes mértékben fedezni a Közlöny és Évkönyv kiadását a reklám és egyéb bevételekből. E közlöny kiadásának támogatására ezért a MÉK már 2016-ra költségkeretet állapított meg. A támogatásra fordított összeg a költségkeretet nem lépte túl.

#### *Építészeti tervek műszaki követelménye:*

A 2014. évben részben elkészült és a Küldöttgyűlés által nem szabályzatként hanem csak útmutatóként elfogadott segédlet továbbdolgozásra került. A jogszabályok tervezett változása miatt még véglegesítésre nem került. Az útmutató tovább fejlesztése folyamatban van.

Kidolgozásra került a tervek műszaki követelményének II. kötete, mely a legfeljebb 300 m<sup>2</sup> összes hasznos alapterületű új lakóépületek kivitelezési tervének műszaki követelményeit tartalmazza. Ezt a kötetet a Küldöttgyűlés szabályzatként elfogadta.

A legfeljebb 300 m<sup>2</sup> alapterületű lakóépületekkel kapcsolatos tervezés, ügyintézés, hatósági eljárással kapcsolatban a MÉK útmutatót dolgozott ki, amely nemcsak az építészek, hanem az építetők és az építési folyamat egyéb résztvevőinek is hasznos segédletet adott a kezébe.

*Anyag és termékjellemzők segédlet:*

Pályázati forrás hiányában a tervezett feladat nem készült el.

*Mintaszerződések:*

Kidolgozásra, ill. a jogszabályi változások miatt átdolgozásra kerültek a mintaszerződések, melyek szerkeszthető formában a MÉK honlapján bármely kamarai tag számára elérhetőek.

A mintaszerződés kidolgozásában szakmai résztvevők a feladatot ellenszolgáltatás nélkül, a jogász résztvevő pedig a MÉK-el fennálló keretszerződés keretén belül látták el. Így ennek a feladatnak elkészítése a MÉK-nek többletköltséget nem okozott.

*Egyéb szakmai munka, segédletek:*

2015 elején a Miniszterelnökség a kamarával együttműködési szerződést kötött.

Ennek keretében a 1027-es kormányhatározatban foglaltak végrehajtásában való MÉK közreműködés igen jelentős, előre nem tervezett szakmai feladatot adott a MÉK tisztségviselőinek, ill. az elnökség által felkért kamarai tagoknak. A 2015 szeptember elején megjelent 1567 számú Korm. határozat teljesítésében való MÉK közreműködés e feladatot tovább növelte.

A MÉK ennek megfelelően több szakmai programot indított el már korábbi években. Ezek a programok folyamatos és nagy energiákat lekötő feladatok, amelyek még a mai napon is jelentős feladatokat adnak. Ezek egy része már befejezés előtt áll, egy része viszont még jelentős további egyeztetéseket igényel, főleg egyéb építőipari szervezetekkel (ÉVOSZ), ill. a jogalkotókkal. Ezek az elkezdett feladatok:

- A Magyar Mérnöki Kamarával, valamint több építőipari szervezettel együttműködve készül az új Beruházási kódex, mely a beruházási szándék gondolatának megszületésétől, a teljes előkészítési, tervezési, építési folyamaton keresztül, az épület élettartamáig újraszabályozza a megvalósítási és fenntartási folyamatot.
- Szintén az MMK-val közösen kerül meghatározásra az Építészeti, mérnöki tervezési szolgáltatási rendszer (ÉMTSZR), mely alapvetően a német HOAI rendszer elveit felhasználva szabályozza a tervezési folyamatot az előkészítéstől a megvalósításban való tervezői közreműködésig.
- A tervezési díjszámítás (minimáldíj) kidolgozása is folyamatban van, az új szolgáltatási rendszerhez kapcsolódóan.
- Az új szolgáltatási rendszerhez kapcsolódóan kidolgozásra kerül a szolgáltatás tartalmi és formai követelményrendszere, a tervek műszaki tartalma.

- Az eredményes beruházás előkészítés és költségelemzés alapvető feltétele, a beruházási folyamat minden szereplője által használható költségbecslési segédlet létrehozása, - melyen szintén az MMK-val közösen dolgozunk - melynek rendszere szintén a német előzményeket, a BKI rendszerét kívánja koncepcionálisan átvenni, a magyar építőipar adataival feltöltve.
- Ismét elindítottuk – szintén az MMK-val közösen - a már annyiszor eredménytelenül és befejezetlenül abbamaradt építésügyi fogalomtár felépítését.

Ezekben a szakmai feladatokban a készültségi állapot változó, de még egyik tevékenység sem ért meg a teljes dokumentálásig, bár részeredmények már közzé lettek téve, sőt koncepciót már a Küldöttgyűlés is elfogadott (ÉMTSZR).

A munkában résztvevők feladatukat eddig ellenszolgáltatás nélkül látták el.

### Tartalékkeret:

A MÉK Alapszabály és Pénzügyi szabályzata szerint a MÉK alapműködéshez szükséges tartalékkeretet a személyi kifizetések, titkárság dologi költségek és egyéb dologi költségek összege alapján kell képezni, annak min. 15 %-a.

A tervezett tartalékkeret a szabályzati előírásnak megfelel.

A MÉK eredményes gazdálkodásának eredményeként a 2016. évben képződött tartalékkeret jelentősen, több, mint háromszorosan meghaladta a tervezettet.

E jelentős tartalékkeret biztos alapot biztosít a MÉK 2017. év biztonságos működéséhez.

A MÉK fennállása óta még soha nem rendelkezett ekkora anyagi tartalékkal. Ez a tartalék biztosíték arra, hogy az elkövetkező években nem a mindennapi likviditási problémák megoldásával kell foglalkozni, hanem a teljes figyelmet a szakmai feladatok minél eredményesebb elvégzésére lehet fordítani.

A 2016. évben keletkezett tartalék lehetőséget ad arra, hogy a remélhetőleg 2017. évben már lenyugvó jogszabályi bizonytalanságok után lehetőség lesz az elkezdett szakmai feladatok folytatására, befejezésére, ill. minél több szakmai feladat ellátására, a tagság szakmagyakorlási tevékenységét elősegítő, könnyítő kiadvány és segédlet elkészítésére, illetve a MÉK elhelyezésének javítására.

A költségvetés két melléklete – a Pénzügyi szabályzat szerint – a tisztségviselők, a bizottsági tagok, a tagozatvezetők tiszteletdíjait és járulékait, valamint a titkárság bérkeretét, bérén kívüli juttatását és járulékait tartalmazza.

**Összességében elmondható, hogy 2016-ban a MÉK rendkívüli évet zárt. Nemcsak a bevételei emelkedtek jelentősen (több, mint 40 millió) a tervezetthez képest, hanem a kiadások (dologi és működési kiadások) csökkentek (több, mint 10 millió) a céltudatos, költségcsökkentő és önmérséklő tevékenységnek köszönhetően, így olyan mértékű gazdálkodási biztonság teremtődött meg, ami elengedhetetlen egy ilyen súlyú és rangú köztestületnél.**

Budapest, 2017.április 18.