

## A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG JELENTÉSE

A Magyar Építész Kamara Elnöksége részére  
a MÉK Koordinációs és Logisztikai Közhasznú Nonprofit Kft.  
2013-2017 években végzett gazdálkodásáról

### BEVEZETÉS, ELŐZETES

A MÉK Nonprofit Kft. mindenkorai Felügyelő Bizottsága az alapszabály szerint a négyéves ciklus utolsó naptári éve december 31-éig van pozícióban. Ezt javasoljuk felülvizsgálni, mert mind a 2013-as év, mind a mostani 2017-es év lezárása így két különböző FEB munkájának az összehangolását igényli. Mivel a FEB feladata a Nonprofit Kft. működésének és gazdálkodásának a felügyelete, így szerencsésebb volna a gazdálkodási adatok véglegesítéséig az előző FEB jogállását fenntartani.

### VISSZATEKINTÉS

A Kamara megalapításakor az aktuális törvényi szabályozások szerint nem végezhetett gazdasági tevékenységet. Ezért kellett megalapítani a Nonprofit Kft.-t, hogy a Kamara körül mégiscsak szükséges gazdálkodási feladatokat el lehessen végezni. Ezért a Kamara számára beérkezett pénzek jelentős része a Nonprofit Kft. költségvetésébe kerültek átutalásra. A különböző beszerzések mind a Kamara, mind a Nonprofit Kft., de sokszor még a Székházban lévő más építész szervezetek (BÉK, MÉSZ, MÉK) számára is a Nonprofit Kft. költségvetéséből lettek megoldva a közös beszerzések (pl.: telefonközpont). Mivel a korábbi Elnökség, és különösen az elnök személye mind a Kamara, mind a Nonprofit Kft. élén azonos volt, ez visszaélésekre adott lehetőséget. Ezt a problémát feszegette a Kaszás István által vezetett korábbi FEB is, a Nonprofit Kft. 2010-es évvizsgálatakor.

A 2013. novemberében megválasztott Kamarai elnökség ezt a korábbi helyzetet gyökerestül megváltoztatta, a Kamara elnöke és a Nonprofit Kft. vezetője többé nem lehetett ugyanaz a személy. A Kamara alelnöke, Szalay Tihamér, különös figyelmet fordított arra, hogy a Nonprofit Kft. működése, gazdálkodása minden előírásnak megfeleljen.

Míg korábban a Nonprofit Kft. minden évben a Kamarai támogatások mellett a magas ÁFA tartalmú tevékenységeket is koordinálta – pl. Szakmai Továbbképzés – ezek is a Kamara tevékenységi körébe lettek az Elnökség által átvéve. A Nonprofit Kft.-nek teljesen újra kellett gondolni a létét, a feladatait.

A korábbi évek Kamara vagy más építész szervezetek számára történt közös beszerzések amortizációja viszont továbbra is a Nonprofit Kft. könyvelésében voltak elszámolva. A 2014-es év ennek a szétválasztásával, illetve a Nonprofit Kft. irányváltásával a megtalálásával telt el.

A 2015-ös év gazdálkodása, a Nonprofit Kft. új szerepének a keresése, a korábbi pénzügyi források elapadása odáig vezetett, hogy a Kft. alaptőkéje a megengedett érték alá csökkent. Ezt az alapító és egyben tulajdonos MÉK képviselőjében eljáró Elnökség tőkeinjekcióval –tagi kölcsön formájában– orvosolta. Ennek az anyagi segítségnek az ütemezett visszafizetése a 2016-os gazdálkodás eredményességének köszönhetően, jelentős mértékben teljesült.

A Nonprofit Kft. tevékenysége, gazdálkodása az alapításkor meghatározott tevékenységi körhöz képest jelentősen megváltozott. Megmaradt a korábbiakról az Évkönyv szerkesztése és kiadása, a Közlöny évi 6 alkalommal történő megjelentetése és a MÉK honlapjának az üzemeltetése. Ezek mellett azonban más, jelentős árbevételt biztosító tevékenység végzése is szükségessé vált.

Közben a Nonprofit Kft. létszáma csökkent, lényegében egy főállású dolgozó (Jurinyi Amarilla) egy külsős szakértőként megbízott szerkesztő (Tatai Mária) és a Nonprofit Kft-t tiszteletdíjért vezető (Eltér István MÉK alelnök) működteti.

Az új és egyben árbevétel is biztosító tevékenységek, melyeket a Nonprofit Kft tud a kamarai tagok számára biztosítani, a Tervezői Díjszámítás, a Tervellenőrzés és az utóbbi években jelentősen megszaporodott Tervpályázatok lebonyolítása lett. A pályázatok száma már olyan mértékben megnövekedett, hogy a 2017-es évben -többek között a FEB bátorítására is- egy fél állású kolléga is felvételre került. Sajnos a bérfeszültség nem sokáig volt fönnttartható, és a társaság ismét létszámhiánnyal küzd.

## **AJÁNLÁSOK A JÖVŐRE VONATKOZÓAN**

- A leköszönő Felügyelő Bizottság a Nonprofit Kft. elmúlt négy évi tevékenységével és jövőjével kapcsolatban kihangsúlyozza, hogy egy alapvetően gazdálkodásra létrehozott szervezetet kellett teljesen más pályára állítani, mondhatnánk azt, hogy egy olyan szervezetté alakítani, mely valóban Közhasznú Tevékenységet végez a Kamara és a Kamarai tagok számára.
- A Nonprofit Kft-nek az elmúlt négy év során komoly változáson kellett keresztül mennie. Eltér István vezetésével azonban megtalálta azt az utat, melyen mind szakmailag, mind gazdálkodásilag a Kamara és a kamarai tagok hasznára tud lenni.
- Alaptevékenységek
  - Honlap
  - Közlöny
  - Évkönyv
- Szolgáltatói tevékenység
  - Tervellenőrzés
  - Tervezői díjszámítás igazolás
  - Tervpályázatok kiírása, szervezése, bonyolítása

Ez utóbbi tevékenység jelentősen megszaporodott, a Nonprofit Kft árbevételének jelentős része ma már a Tervpályázatokhoz köthető, a pályázatok jelentős részét a Nonprofit Kft szervezi, bonyolítja, vagy szakértőként vesz benne részt.
- E tevékenységét a jövőre nézve mindenféleképp megtartandónak javasoljuk, függetlenül attól, hogy milyen keretek között szeretné ezt a megválasztott új Elnökség megvalósítani.
- A jelenlegi létszámot a jövőben javasoljuk legalább egy főállású kollégával növelni, nemcsak a megnövekedett adminisztrációs terhek, hanem a várható szabályozási változások miatt is. Várható, hogy az EU-s léptékű pályázatok lebonyolítását akkreditációhoz fogják kötni. Fontos, hogy legyen a Nonprofit Kft-ben olyan kolléga, aki meg tudja szerezni a várható akkreditációkat.
- Cél hogy az EU-s nagyságú pályázatok lebonyolítása a jövőben is megmaradjon a Kamara, illetve a Nonprofit Kft. feladatkörében.
- A megkezdett tervellenőrzés, illetve tervezői díjszámítási szolgáltatások pedig a szolgáltató kamara felé tett első lépések. Ezen az úton még nagyon sok további feladat áll előttünk.
- Legyen nagyobb a létszám.
- Legyen nyelveket beszélő fiatal kolléga a munkatársak között.

- A Nonprofit Kft. lépjen ki a nemzetközi színtérre.
- A különböző belső szabályzatok frissítését, napra készre tételét a FEB korábban is kérte
- Javasoljuk, hogy a Tervpályázati Díjak minden más jövedelemtől elkülönítve adózzanak. Erre a Kft. könyvvizsgálója is lát lehetőséget, jó lenne ha az új Kamara a jogalkotók felé ezt a feladatai közé fölvenné. Ez mind a pályázati nyertesek (Kamarai tagok), mind a Nonprofit Kft. számára nagy segítség lenne.

## KRONOLÓGIAI ISMERTETÉS

### A 2013-as év értékelése

A 2013 november elején történt kamarai választások a Nonprofit Kft. életében a következő változásokat hozták.

A Nonprofit Kft. ügyvezetőjének –Noll Tamásnak, és vele az általa kinevezett Ulrich Tamás cégvezetőnek a mandátuma lejárt, az ügyvezetés munkáját Eltér István vette át, aki egyben a Kamara alelnöki szerepét is betöltötte.

A FEB összetétele 2013 december 31-éig a következő volt: tagok Dr. Gerő Balázs és Sylvester Ádám DLA, elnök Schüller Ferenc. A FEB elnöki szerepét Schüller Ferenc 2012-ben vette át a korábbi elnöktől Kaszás Istvántól.

A Kamara új elnöksége 2014 január elsejétől a Nonprofit Kft. felügyelő bizottságába tagoknak Bajkai Gábort, Kmetykó Jánost, Gráf Ottót delegálta. A FEB Elnöknek Gráf Ottót választotta meg.

A korábbi FEB megbízatása 2013. december 31-én lejárt, a mérleg és az eredmény-kimutatás tervezete 2014. januárjában készült el. A Kft. éves beszámolóját 2014. január 22. keltezéssel készítették, a honlapra később került fel.

A 2013. évben működő FEB –a mérlegadatokat hiányában- általános zárójelentést készített, melyben általánosan értékelte a Nonprofit Kft. tevékenységét, azonban a gazdálkodásról nem tudott végleges véleményt kialakítani, mivel a könyvelési adatok, az éves mérleg és beszámoló nem álltak a rendelkezésére.

A korábbi FEB zárójelentését az új FEB 2014. március 25-én kapta kézhez. A könyvelési adatok átadásának és véglegesítésének elhúzódása miatt, a gazdasági tevékenység értékelését már az új FEB jegyezte.

Az ellentmondásos helyzet feloldására, az új FEB felkérte a korábbi FEB tagjait, hogy tanácsadóként vegyenek részt a 2013. évi gazdálkodás értékelésében, a bizottság ez irányú álláspontjának kialakításában. A korábbi FEB időközben kézhez kapott jelentésének figyelembe vételével, a 2013-as év eseményeinek és könyvelési, szerződéses iratainak megismerésével, ezt követően tudott utólagos vizsgálattal értékelést adni az Elnökség részére.

## **Nonprofit Kft. mérleg és eredménykimutatása a 2013-as évre**

A Nonprofit Kft könyvelését végző cég (Adeko Kft. Miskolc) az Alapító rendelkezésére bocsátotta a 2013. évi egyszerűsített éves mérleget, eredménykimutatást, kiegészítő beszámolót és a közhasznúsági jelentést.

Végleges formájában 2014. május 23-án került átadásra a MÉK elnöksége részére (aki azt előzetesen jóváhagyta), illetve ezt követően a Nonprofit Kft. ügyvezetése 2014. május 26-án továbbította a FEB-nek. A könyvelési bizonylatok csak júniusban kerültek átadásra, a korábbi könyvelő cég szerződésének lezárása után.

A 2013 évi gazdálkodásról könyvvizsgálói jelentés nem készült. A könyvelési feladatok ellátását ez évtől a továbbiakban új könyvelő iroda végezte. A 2013. évi tevékenységről a beszámoló a Számviteli Törvénynek megfelelően került összeállításra, valós képet mutat a Nonprofit Kft. pénzügyi bevételeiről, kiadásairól, az összesített adatok bemutatják a vagyoni, pénzügyi helyzetét.

## **2013 évi mérlegadatokat elemzése, a Nonprofit Kft. vagyoni helyzete**

A FEB a korábbi FEB közreműködésével megvizsgálta a 2013 évi beszámolót. Az adatokból megállapítható volt, hogy a Kft nettó árbevétele a 2012 évihez képest 8% növekedést mutat. Egyéb bevételei az elmúlt évhez képest 3,3% csökkenést mutattak. Az összes ráfordítás összege ~ 44millió Ft.

A közhasznú tevékenység ráfordítása 26 millió Ft volt. Míg az anyagjellegű kiadások csökkentek 7%-kal, addig a személyi jellegű kiadások növekedése kicsit több mint 1% volt. A munkavállalók étkezési hozzájárulást, utazási költség-hozzájárulást és Szép Kártyát kaptak egyéb személyi jellegű kifizetésekkel.

A Kft. 2013.12.31-i pénzügyi eszközeinek állománya 290 eFt -tal (11,5%) csökkent. A mérleg szerinti eredmény: 157 eFt, az adózott eredmény 157 eFt. Kapott támogatások összege 2013. évben 26.250 eFt. A saját tőke 3.8 millió Ft, növekménye 157 eFt (4,3%).

A gazdálkodás rövidtávú finanszírozása biztosított. A könyvelői kimutatás szerint, „a mérlegben olyan tétel nem szerepel, amely több sorban is elhelyezhető lenne, és sajátos besorolása kimutatást kívánna, illetve olyan kötelezettség nem szerepel, amelynek a hátralévő futamideje több mint öt év. A korábbi lezárt évekhez hasonlóan a tárgyévben ellenőrzés, önellenőrzés semmiféle hibát nem tárt fel, az eredménykimutatás korábbi időszakra vonatkozó korrekciókat nem tartalmaz.”

A fentiek alapján a FEB a 2013. évi költségvetés tényszámait és a Nonprofit Kft. gazdálkodását az Alapítónak előzetesen elfogadásra javasolta. E vélemény együtt kezelendő a korábbi FEB általános zárójelentésével.

Egyúttal fenntartotta magának a mérleg és eredmény-kimutatás esetleges felülvizsgálatára teendő javaslat kezdeményezésének lehetőségét, a korábbi könyvelő cégtől az Nonprofit Kft birtokába később visszakerülő bizonylatok részletes vizsgálatát követően. Támogatja az Elnökség és a cégvezetés azon döntését, hogy az új könyvelő a 2014. évi könyvelést újra kezdve végezze.

## **A FEB Tájékoztatja a MÉK Elnökségét az alábbiakról**

A FEB 2014.05.09-i ülésén meghívásunkra megjelent korábbi FEB-elnökök (Kaszás István és Schüller Ferenc) tájékoztatták a bizottságot a 2013. évi jelentésben szereplő, több évig lezáratlan jelentéssel kapcsolatban. A 2010. december hónapra vonatkozó vizsgálat, az ehhez szükséges bizonylatok, iratok hiánya miatt, melyek csak 2014. januárjában kerültek elő, nem volt lezárható.

A kézhez kapott információkon felül, a korábbi FEB képviselői ígérték, hogy további információkat, iratokat szolgáltatnak a jelenlegi FEB számára, az eddig lezáratlan időszak FEB általi lezáró vizsgálatáról, melyet a jelenleg bejegyzett FEB végez, és terjeszt az Alapító elé.

Schüller Ferenc ismertette azokat az elveket is, melyek mentén a bizottságuk a munkáját végezte, segítségét felajánlva az új FEB számára a továbbiakban is. Kaszás István átadta a 2010-es vizsgálathoz összeállított összefoglalót, valamint minden ezzel kapcsolatos dokumentumot a FEB részére. Az új FEB tagjai megköszönték a korábbi FEB képviselőinek részvételét és segítő hozzáállását.

Eltér István ügyvezető részletesen ismertette a Nonprofit Kft. ügyvezetésének átvétele kapcsán, azokat a feltárt tényeket, melyek az NKft működésére kihatással lesznek. E-mailben eljuttatta a FEB-nek a további, rendelkezésre álló iratokat, az átadás-átvételi dokumentumokat, illetve a 2013. évi közhasznúsági jelentést. Átadta a rendelkezésre álló elmúlt évek (2010-13.) könyvelési adatait cd formájában. A következő időszakban a FEB ezt tanulmányozza.

A FEB tagjai egyetértenek abban, hogy az Alapító okiratnak megfelelően, a továbbiakban szükséges egy független könyvvizsgáló alkalmazása a Nonprofit Kft szabályos működésének biztosításához, valamint a FEB munkájának szakmai segítéséhez. Ezt megerősítik az eddig tapasztaltak és az ülésen ismertté vált információk és tények. Örömmel vették tudomásul, hogy 2014. évtől a MÉK Nonprofit Kft-nek van könyvvizsgálója.

### **MÉK-FEB elnökével egyeztetés, együttműködési módok megbeszélése**

A 2014.05.09-én tartott ülésen Gráf Ottó FEB Elnök tájékoztatta az ott megjelent Kampis Miklóst, a MÉK-FEB elnökét a korábbi lezáratlan FEB-ügyekkel kapcsolatos információkról, és az ezzel kapcsolatos feladatokról. Egyetértve a korábbi FEB 2013. évi jelentésében foglaltakkal, kezdeményezik a MÉK-FEB-bel a jövőbeni szoros együttműködést. Szeretnék igénybe venni a MÉK-FEB ismereteit, információit, szakértőik segítségét, és felajánlani ehhez saját segítségüket is a MÉK FEB számára, a kamara érdekeit szolgáló, elkülönülten, de együttműködésben végzendő tevékenység eredményes végzéséhez.

Kampis Miklós ismertette azokat az általa elfogadhatónak talált elveket, melyek alapján, a két FEB további együttműködése törvényes keretek között történhet. Jelenlévők megállapodtak abban, hogy az NKft FEB elkészít ehhez egy tervezetet, melyet július hónapban a két FEB közös ülésen vitat meg.

|                                |
|--------------------------------|
| <b>A 2014-es év értékelése</b> |
|--------------------------------|

A MÉK elnöksége 2014. január 1-én leváltotta a MÉK Nonprofit Kft. éléről Noll Tamás ügyvezetőt és cégvezetőjét (Ulrich Tamás), és új ügyvezetőt (Eltér István) nevezett ki.

A 2014-es gazdasági évet Eltér István vezetésével kezdte meg a Nonprofit Kft. Eltér István a Kft működését, jövőképét az alábbiak szerint határozta meg.

- a Kft. tevékenységét függetleníti a MÉK-től
- csökkenti létszámát
- csökkenti költségvetését,

továbbá elvégzi azokat a feladatokat, amelyek a MÉK alapszabályában rögzítettek, nevezetesen az

- Évkönyv szerkesztését és kiadását
- a Közlöny-Műhely szerkesztését és kiadását évi 6 alkalommal
- a honlap szerkezeti – tartalmi - arculati reformját, üzemeltetését.

Természetesen a kiadványok tartalma, minősége, színvonala nem csökkenhet.

## **A MÉK Nonprofit Kft. múltjának lezárása (Eltér István jelentéséből)**

### Szerződések:

Az év elején, 2014. január-február hónapban áttekintettük a MÉK Kft. korábbi gazdasági-pénzügyi tevékenységét és megállapítottuk, hogy számtalan szabálytalanság, törvénytelenység történt, amelyről részletesen tájékoztattuk az újonnan megválasztott FEB-et, illetve a Kiselnökséget, továbbá kértük, hogy nézze át a még lezáratlan 2010-es év utolsó hónapját, illetve a 2013-as évet.

Átvizsgáltuk a korábbi szerződéseket – szám szerint 115 darabot – amelyek egy része már elévült, okafogyottá vált, másik része a 2014-es évre is anyagi, illetve technikai elkötelezettséget jelentett a Kft. számára, mint például az ADEKO, FRISOMAT, Építészfórum, STALKER, HUNGUEST. Ezeknek egy részét sikerült felbontani vagy módosítani, egy részüket kénytelenek voltunk teljesíteni, illetve továbbra is maradt néhány tétel, amelyet a közeljövőben kell majd teljesítenünk (ez technikailag nem gond, de anyagi vonzattal jár).

### Pályázatok 2013. évben

Az első félévben lezártuk és elszámoltuk azokat a pályázatokat, amelyeket a Kft. (illetve a MÉK) nyert támogatásként.

- NAKVI – vidékfejlesztési pályázat
- XV. kerületi Önkormányzat támogatási pályázata – Építő játékok I-II-III.
- Budapest Bank Budapestért Alapítvány – Közlöny kiadása
- Balaton-felvidék Építészeti Útmutató

A pályázatokhoz beszámolókat és pénzügyi elszámolást készítettünk, konferenciákon vettünk részt (Pécs, Tiéd a város; illetve Országos Világismereti Verseny) valamint leszámoltuk a kintlévőségeket.

### Szakmai továbbképzés

Az év első 3 hónapjában elvégeztük a Szakmai Továbbképzési Bizottság titkári feladatait (meghívók kiküldése, ülések lebonyolítása, egyéni kérelmek kiállítása, beadványok archiválása, irattározása, valamint telefonon és emailen az ügyfelek tájékoztatása, felvilágosítása).

### MÉK-MÉK Nkft. szétválasztása

A két szervezet szétválasztása döntően megtörtént.

- felbontottuk a közös könyvelői (ADEKO) szerződéseket és új könyvelőket kértünk fel külön-külön
- felbontottuk a számítógépek üzemeltetési szerződését (Simonszoft) és újakat kötöttünk külön-külön (Simonszoft)
- felbontottuk a jogi tanácsadási szerződést (Enczi és Társa) és külön-külön újakat kötöttünk
- felbontottuk a telefon – internet - mobilinternet és központ flottaszerződését (Magyar Telekom Nyrt.) és újakat kötöttünk külön-külön (Magyar Telekom Nyrt.)
- különvált az anyagrendelés, felhasználás és a gépek szervízeltése is (Pasek Full Szerviz)
- 

Felmértük a meglévő anyagok és technikai berendezések szétválasztásának lehetőségét. Ezeknek a selejtezése, átadása esetleges eladása végső szétválasztása egy ütemben nem lehetséges. Használatuk jelenleg a korábbi éveknek megfelelően történik problémamentesen. Tulajdonjoguk átruházása csak egyenként és folyamatosan történhet. Ez a szakszerű és jogszerű működést nem befolyásolja, de előreláthatólag csak a 2014-es év végére fejezhető be. A fenti feladatok elvégzése igen nagy többletterhet rótt ránk, de a továbbiakban ezekkel már nem kell foglalkoznunk.

## **A MÉK Nonprofit Kft. jelenlegi szakmai feladatai**

### Honlap

A MÉK honlapja több mint egy évtizede készült. Ideje volt minden tekintetben megújítani. Ebben a folyamatban természetesen nemcsak a Kft. vett részt, hanem az Elnökségből Pálffy Sándor és Dulácska Zsolt, valamint Simon Nándor rendszergazda, de a megújítása utáni üzemeltetését döntően mi végezzük.

Az átalakítás – megújítás - archiválás zökkenőmentesen és a terveknek megfelelően sikerült, általában csak jó visszajelzéseket kaptunk. Néhány építő kritikát megfogadtunk és beépítettük a rendszerbe. A honlap naponta többször is frissül, állandó új hírekkel, eseményekkel. Látogatottsága eddig sem volt alacsony, de úgy tűnik most tovább emelkedett. Szolgáltató jellege – számunkra is – nagy sikereket hozott, mint például egyes tagjaink többmilliós behajthatatlan tervezési díj követelése egy nap alatt kifizetésre került, mások szerződése több százmilliós értékben valósult meg, vagy éppen szakmai segítségünkkel tervpályázati sikerek születtek (Mogyoród, közösségi ház; Millenáris Széllkapu, Velodrom) Mind a honlapunk, mind a csütörtöki rendszeres hírlevelünk népszerű a hirdető, pályázatiírók és az önkormányzatok körében is.

### Közlöny – Műhely

Az első félévben három közlönyszámot jelentettünk meg a terveknek megfelelően (232, 233, 234-es szám) a korábbi éveknek megfelelő színvonalon. Bemutattuk a közelmúlt legjelentősebb rekonstrukcióit. Többek között a Vigadó, a Ludovika, az Ybl-bazár, a Zeneakadémia átépítését. Átfogóan ismertettük a MÉK és a MÉSZ híreit, eseményeit. Egy külön számban emlékeztünk meg a 2014-es Ybl Miklós bicentenáriumi évről. A takarékoság szempontját figyelembe véve a tartalmát úgy csökkentettük, hogy a cikkek egy részét áttettük a honlapra, ahol egyébként minden szám online is megtekinthető.

## **A 2014. évi beszámoló és mérlegadatok elemzése**

A FEB megvizsgálta a Nonprofit Kft 2014 évi beszámolóját, melyből az alábbi fontosabb pontokat emeljük ki. A MÉK és a Nonprofit Kft. tevékenységének szétválasztása a beszámolóban is említett szerződéses és elszámolási, vagyonmegosztási változásokat követelt meg. A MÉK és a Nonprofit kft. gazdálkodásának és vagyonának szétválasztása kapcsán, az ügyvezetés felülvizsgálta az összes fennálló szerződést, és azok jelentős részét felmondva, újakat kötött a korábbiaknál lényegesen kedvezőbb feltételekkel. Minden esetben alapvető szempont volt a társaság érdekeinek megfelelő szolgáltatás és ellenértékének racionalizálása, a költségek csökkentése a minőség megtartásával.

Ezzel együtt, elkerülhetetlenül többlet-költségek jelentkeztek, melyek az eredményességre is kihatással voltak. A szétválasztással kapcsolatos szükségszerű lépések jelentős egyszeri anyagi terheket okoztak egyes tételek esetében.

A beszámoló mellékletét képező táblázatok kiadási rovataiban követhető a szigorú takarékoságra való törekvés. A fenti törekvések ellenére a következő tételek meghatározóak voltak az év végi eredmények alakulásában.

A 2013. évi szerény nyereség mellett nem állt rendelkezésre azonnal hozzáférhető pénzforrás az áthúzódó kötelezettségek finanszírozására, illetve a beszámolóban felsorolt kötelezettségek is a 2014. évi kiadásokat növelték.

A mérleg alakulásában további teherként jelentkezett az év első harmadának kétszeri könyvelése a könyvelőváltás miatt, valamint a jelentés végén megfogalmazott többletterhek.

A negatív mérlegeredmény ellenére a Nonprofit kft. 2014. év végi zárásakor a bankszámla egyenlege a januári 1.670 eFt nyitóegyenlegéhez képest 4.451 eFt volt, ezzel biztosítva a gazdálkodás folyamatosságát.

A MÉK a Nonprofit Kft.-től a szakmai továbbképzési tevékenységet fokozatosan átvette, Nonprofit Kft. az elkülönített számlát 2014. december 31.-én lezárta, a fennmaradó összeget MÉK számára átutalta.

### **Észrevételek a Nonprofit Kft működésével kapcsolatban**

A FEB megalakulása óta szorgalmazza, hogy legyen könyvvizsgáló a társaság működésének szakmailag hatékony ellenőrzésére és segítésére. Évközi jelentésünk és a jegyzőkönyvi anyagaink tartalmazzák ezt a kötelezettséget és határozott kérésünket a könyvvizsgáló szükségességével kapcsolatban. A független könyvvizsgáló alkalmazását a bizottság kérése mellett, a 2014.májusi alapító okirat is megerősítette.

A társaság a számviteli törvény szerinti beszámoló valódiságát és jogszabályszerűségét könyvvizsgálóval köteles ellenőriztetni, véleményének meghallgatása nélkül a számviteli törvény szerinti beszámolóról az Alapító nem hozhat döntést. Ennek végrehajtása a törvény szerinti határnapiig szükséges.

A társaság számviteli politikáját tartalmazó dokumentum kelte 2004. január 15. E dokumentum felülvizsgálata aktuális és szükséges, különös tekintettel a társaság és a MÉK új kapcsolatára és feladataira. A dokumentum meghatározta a szükséges szabályzatokat is.

A MÉK és a Nonprofit Kft. gazdálkodásának és vagyonának szétválasztása kapcsán, különösen fontosnak tartjuk az értékelési, a leltározási és a selejtezési szabályzatok új megalkotását.

### **A FEB vizsgálata az alábbiakra terjedt ki**

Vállalkozási, munka-, megbízási- és bérleti szerződések, teljesítések. Támogatási szerződések, pályázatok, kifizetések. Kft. működéssel kapcsolatos szabályzatok megléte: pénzügyi-, pénztár-, iratkezelési-, selejtezési-, stb. szabályzat. Bérek, vezetői és egyéb személyes juttatások.

A pályázati lebonyolításokkal kapcsolatos szerződések és teljesítések kimutatása, a pályázati díjak elszámolása kapcsán fontosnak tartjuk egy hosszabb távú megoldás kidolgozását. Javasoljuk, hogy az Elnökség vizsgálja meg ezek egységes kezelhetőségének lehetőségeit (pl. külön adózó jövedelmek). A várhatóan növekvő számú pályázatok lebonyolítása kapcsán egy egyszerűbb elszámolási gyakorlat kialakítását tartjuk szükségesnek.

A FEB a Nkft. 2014. évi gazdasági tevékenységét több oldalról megvizsgálta. A jelentéshez mellékelt táblázatok ezt mutatják:

- |              |                                        |
|--------------|----------------------------------------|
| 1. táblázat: | Nonprofit Kft előzetes mérleg          |
| 2. táblázat  | Nonprofit Kft Cash-Flow                |
| 3. táblázat  | Nonprofit Kft Gazdálkodás              |
| 4. táblázat  | Továbbképzési Szakbizottság alszámlája |

A vizsgálatok összesítése alapján, a FEB az éves beszámoló, eredmény-kimutatás alapján a beszámolót elfogadásra javasolja.



## A 2015-ös év értékelése

### 2015. évi beszámoló és mérlegadatok elemzése

A MÉK Nonprofit Kft Felügyelő Bizottsága megvizsgálta a 2015. évi ügyvezetői éves beszámolót, melyből az alábbi pontokat emeljük ki

Alacsony irodai létszámmal - 3fő - dolgoztak, esetenként erőn felül teljesítve. A hiányzó kapacitások miatt, megbízási jogviszonyban oldották meg a hullámmal változó mennyiségű feladatok elvégzését. Egy eszköz –számítógép – beszerzésével tették hatékonyabbá a munkavégzést. Az ügyvezetői éves beszámoló mellékletét képező táblázatok kiadási rovataiban követhető a szigorú takarékosagra való törekvés.

A fenti törekvések mellett, a következő tételek meghatározóak voltak az év végi eredmények alakulásában

- 1 A honlapon és a közlőnyben a hirdetések jelentős növelését hajtották végre, mely a jelenlegi lapterjedelemtől már nem fokozható tovább.
- 2 Sikerült csökkenteni a közlőny egy oldalára jutó előállítási költséget. Megnövekedett az oldalszám a többlet közlőnyszámok kapcsán.
- 3 A közlőny előállítása jelentős terhet jelentett a társaságnak, melyet az egyéb bevételekkel és eredményekkel nem tudtak kompenzálni.
- 4 Jelentős mennyiségű egyéb szolgáltatásban, tervellenőrzésben, tervpályázati kiírásban és lebonyolításában vett részt a társaság, és ebből több áthúzódó feladat is keletkezett.
- 5 A jogszabályi változások (pályázati regisztrációs díj eltörlése) jelentős árbevételkiesést okozott (3,5MFt) és a közbeszerzések feladási jogának elvesztése még növelte ezt.

A negatív mérlegeredmény a közlőnykiadás költségeiből adódik, melyet az egyéb tevékenységek eredménye –a fentiek miatt– nem tudott kompenzálni. Az éves eredmény így -2,2 mFt, veszteséggel zárult.

A közlőny kiadásából a Nonprofit Kft-nél jelentkezett veszteség a MÉK költségvetését javította, a két eredményt egymással összefüggésében kell értékelni.

### Észrevételek, vélemények a társaság működésével kapcsolatban

2015. év gazdálkodásának felügyelete és könyvvizsgáló általi ellenőrzése megtörtént, az észrevételeket a Felügyelő Bizottság megkapta. Vizsgálataink alapján, az alábbi észrevételeket tesszük

- 1 A társaság saját tőkéje jelentős mértékben lecsökkent. A könyvvizsgálói jelentésben szereplő, jogszabály által előírt, ezzel kapcsolatos teendőket az alapítónak kell megtennie.
- 2 Javasoljuk, hogy a Kft. MÉK-nél fennálló 4.000 eFt tagi kölcsönéből 3.000 eFt a MÉK Nonprofit Kft. alapító tőkéjének befizetésére kerüljön felhasználásra, és a maradék tagi kölcsönt fizesse vissza a Nonprofit Kft a MÉK-nek.

A pályázati díjak elszámolása kapcsán, fontosnak tartjuk egy hosszabb távú megoldás kidolgozását. Javasoljuk, hogy az Elnökség vizsgálja meg ezek egységes kezelhetőségének lehetőségeit (pl. külön adózó jövedelmek).

A várhatóan megnövekvő számú pályázatok lebonyolítása kapcsán javasoljuk a létszám legalább 1 fővel történő növelését annak érdekében is, hogy fokozatosan átvegye azokat a feladatokat, amelyeket az ügyvezető szakmai kapcsolatait, gyakorlatát és munkakultúráját átvéve képessé teszi a Nonprofit Kft. jövőbeni helyzetének megerősítését és biztosítja a megkezdett munka folyamatosságát.

A Felügyelő Bizottság a Nonprofit kft. 2015. évi gazdasági tevékenységét úgy is vizsgálta, hogy az Elnökséggel egyeztetve, egységes felépítésű, gazdálkodási szemléletű pénzügyi kimutatás készült az éves tevékenység adatairól, összevetve a tervekkel. Ezáltal a MÉK és a Nonprofit Kft. gazdálkodásának adatai, összefüggései jobban értelmezhetőek és összehasonlíthatóak.

A vizsgálatok összesítése alapján, a Felügyelő Bizottság a nonprofit kft éves beszámolóját a Küldöttgyűlésnek elfogadásra javasolja.

## **A 2016-os év értékelése**

### **2016 évi beszámoló és mérlegadatok elemzése**

Vizsgálatunkhoz és az értékeléshez független könyvvizsgáló segítségét is igénybe vettük.

A vizsgálatunk alábbiakra terjedt ki

- 1 Előzetes eredménykimutatás,
- 2 Főkönyvi kimutatások,
- 3 Vállalkozási, munka-, megbízási szerződések áttekintése
- 4 Bérek, vezetői és egyéb személyes juttatások,
- 5 Szabályzatok naprakészségének az ellenőrzése.

#### **Létszám**

A 2015-ös évhez képest nem változott. Idén már szerencsére egy új kolléga segíti Eltér István munkáját a jelentősen megnövekedett Tervpályázati adminisztrációs terhek kezelésében. Erre egyébként a már ismert 2017-es szerződés állomány ad megfelelő anyagi alapot.

#### **Adók, járulékok**

A 2015-ös évhez képest nem változott. Adóhátralék nincs, az ÁFA befizetések határidőre teljesítésre kerültek.

#### **Eszközbeszerzés, tárgyi eszközök**

2016-os évben a Non Profit Kft 1 db számítógépet, 1db diktafont, 1db szervert, 1db nyomtatót, valamint egy használt, de felújított laptopot szerzett be.

#### **Hirdetések**

A honlapon értékesített hirdetési bevételek 2015. évben 5,6MFt volt, míg 2016-ban 2.9MFt volt.

#### **Tervpályázatok**

A tervpályázatok száma 2015. évhez képest jelentősen nőtt. Közülük több már a 2017 évre is áthúzódik. A 2017-es évre a májusi szerződés állomány már meghaladja a teljes 2016-os évi állományt.

#### **A Non Profit Kamarai Szolgáltatásai a 2016-os évben**

Olasz Nagykövetség tervellenőrzés, Néprajzi Múzeum, Károlyi-Csekonics Palota, MOME Campus fejlesztésének tervezési díjszámítás, Klotild Palota rekonstrukciójának építészeti-műszaki tanácsadása. Ezeket a szolgáltatásokat kellene még jelentősen felfejleszteni, különös tekintettel a megváltozott jogszabályi környezetből adódó igények kielégítésére.

#### Építész Közlöny és Évkönyv

A 2016-os évben az Építész Közlöny 6 alkalommal jelent meg az év elején előre megtervezett tartalmakkal. A takarékoság jegyében egyes számok 32-36 oldalban maximalizálva lettek. A közlöny darabszámának és oldalszámának a csökkentésével jelentős megtakarítást értek el.

#### Honlap-hírlevél

A 2015-ös évhez képes a honlap és hírlevél szerkesztésében-működtetésében jelentős változás nem történt. A Non Profit Kft munkatársai a kamara elnökével, főtitkárával, titkárságával közösen végzik ezt a tevékenységet.

#### Pénzügyi-gazdasági helyzet

A 2016-os év elején rövid ideig volt likviditási nehézsége a Kft-nek. Az ezzel kapcsolatos alapítói támogatást, a Non Profit Kft, maradéktalanul visszafizette.

A Kamara által átadott összes tagi kölcsön visszafizetésre került és az alaptőke-emelés idei évre esedékes részét (1,827.250,-Ft-ot) a MÉK elnökségének 13/2016(06.30.) határozatának megfelelően, 2016 december 20-án visszafizetésre került.

#### **A Felügyelő Bizottság az ellenőrzést a könyvelési iratokban cél területek vizsgálatával végezte el**

Az egyes számlák áttekintése során 5 kiemelkedő tételt vizsgáltunk meg, a szerződés meglétét, tárgyát, illetve a teljesítés igazolást illetően. A főkönyvi kimutatás szerint, a ráfordításokat illetően a 2015 és a 2016 évi gazdálkodás között jelentős különbség az egyes tételek között nem adódott, így itt különösebb vizsgálatot nem végeztünk.

A főkönyvi kimutatás szerint a bevételeket illetően, a 2015 és a 2016 évi gazdálkodás között az alábbi jelentős különbségek voltak láthatóak.

1. A 912-es soron (közhasznú hirdetés) a múlt évet illetően komoly visszaesés következett be. Ezek tipikusan az önkormányzatok hirdetésesei.
2. A 917-es soron a korábban közhasznúnak ítélt pályázatok voltak, de a könyvvizsgálóval történt egyeztetés során megerősítésre került, hogy minden, az Építész Kamarai Tagok számára lebonyolított pályázat lényegében ide tartozik, így ehhez a sorhoz még hozzájön a 927-es sor több mint 18 milliós árbevétele, így a 917-es sor nem hogy visszaesést, de igen jelentős növekedést mutat.  
Lényegében ez a tevékenység, a tervpályázatok szervezése hozta lendületbe a Nonprofit Kft gazdasági tevékenységét.
3. A 918-as soron 2015-ben közel 1 milliós bevétel szerepelt, ez a 2015 évi Vári Építész Konferencia szervezése.  
2016-ban ilyen konferencia szervezésére felkérést a Non Profit Kft nem kapott, ezért nincs ezen a soron árbevétel a 2016-os évben.

A 2017. április 20-i egyeztetésen a könyvvizsgáló fölhívta a figyelmet a 917-es sorra történő átcsoportosításra, az ezzel kapcsolatos könyvelői tevékenységre Eltér István felkérte a könyvelést végző szervezetet a könyvvizsgáló által kért feladatok elvégzésére.

Továbbá felkérte Dr Enczi Jánost, hogy a Nonprofit Kft Alapító Okiratában a tervpályázatok szervezése az Alaptevékenységek közé nevesítetten legyen felvéve, ebből később gond ne legyen. Ez a 2017-es évben megtörtént, de nem a jogász, hanem a könyvelő által, közvetlenül a NAV felé jelezve a változtatást.

A Felügyelő Bizottság a MÉK Nonprofit Kft. 2016.évi beszámolóját a Küldöttgyűlésnek elfogadásra javasolja.

## A 2017-es év értékelése

### Nonprofit Kft alaptevékenységei

#### Honlap és Hírlevél

A 2016-os évhez képes a honlap és hírlevél szerkesztésében-működtetésében jelentős változás nem történt. A hírlevelek darabszáma kismértékben növekedett. A darabonkénti hírek száma viszont jelentősen megnőtt, elsősorban a tervpályázat hirdetményei és a tervpályázati eredmények hírei miatt. A Nonprofit Kft munkatársai a kamara titkárságával közösen végzik ezt a tevékenységet.

#### Közlöny

Az Építész Közlöny idén is 6 alkalommal jelent meg, az év elején előre megtervezett tartalmakkal. Az egyes számok, általában 30-40 oldal terjedelműek. Megjelenése változatlan. A hirdetési bevételek növekedtek.

A MÉK-kel történt megállapodás szerint a MÉK a költségvetési keretében 2017. évre 3.000 eFt-ot határozott el a Közlöny támogatására.

#### Évkönyv

A 2016-os évről 1100 példányban jelent meg az Évkönyv. Hirdetések 645.000Ft értékben jelentek meg benne.

### Nonprofit Kft szolgáltatói tevékenységei

#### Tervpályázatok kiírása, szervezése, bonyolítása

Nonprofit Kft árbevételének jelentős része ma már a Tervpályázatokhoz köthető, az országos építészeti pályázatok jelentős részét a Nonprofit Kft szervezi, bonyolítja, vagy szakértőként vesz benne részt. Egyre fajsúlyosabb szervezetek jelennek meg tervpályázati igénnyel, mint például nagy egyetemek, maga az Akadémia, illetve nagy gazdálkodó szervezetek, mint pl. a MÁV. Ez mindenképp örömdetes. Érzékelhetően növekvő számban hirdetnek a pályázatokon győztest, és kapja meg a tervezési megbízást a kiválasztott tervező. Ez jó visszajelzés a pályázatok hitelével kapcsolatban a tagok felé is.

#### Tervezői támogatás - Tervezői díjszámítás igazolás

A Nonprofit Kft célja, hogy a kamarai tagoknak minél szélesebb körű szolgáltatást tudjon nyújtani. Ezek közül kiemelkedik a pályázatok győzteseinek számára - de más tervezési munkákhoz is - a Tervezői Díjszámítás Igazolás. Több kollégának nyújtott ez már nagy segítséget a tárgyaló asztalnál.

#### Tervellenőrzés

Ezt a szolgáltatást egyelőre nem a Tervezők, hanem inkább különböző megrendelői szervezetek veszik igénybe. Lásd például Olasz Nagykövetség.

Jó lenne a kamarai Tagok számára is elérhető Tervellenőri szolgáltatást biztosítani. Ma a piacon igen változó színvonalú cégek állítják magukról, hogy jogosultak ilyen tevékenység végzésére. A tapasztalat azt mutatja, hogy egyesek inkább csak a Megrendelő személyes szimpátiájának az elnyerésében tudnak eredményt felmutatni, de se szakmailag, se emberileg nincsenek felkészülve erre a felelősségteljes munkára.

## Nonprofit Kft gazdálkodása

### Banki adatok

|                      |                |
|----------------------|----------------|
| 2017. év január 1-én |                |
| K&H Bank             | 6.532.906.-Ft  |
| UniCredit Bank       | 26.881.124.-Ft |
| Összesen:            | 33.414.030.-Ft |

### Költségek és bevételek

|                                                                                        |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Bérek, egyéb költségek                                                                 | 755.000.-Ft   |
| Építész Közlöny 2017 kiadásából származó veszteség                                     | 4.481.400.-Ft |
| Építész Évkönyv 2016. kiadásából származó eredmény                                     | 121.000.-Ft   |
| MÉK NKft. TAO befizetési kötelezettsége a 2016. év bevételei után,<br>(2017. 05.31-ig) | 155.000.-Ft   |

Kötelezettség Alapító felé 1.827.250.-Ft

A tőke rendezésből eredő 2016. évi kötelezettségét 2017. 12.31-jén teljesíti. A MÉK Nonprofit Kft.-nek a MÉK-kal szemben, 2017. 12.30-ig fennálló kötelezettsége a saját tőke pótbefizetéssel történő rendezésének okán, a 13/2016. (06.30.) sz. MÉK Elnökségi határozatban foglaltak szerint.

### Tervezett bevételek

Mindösszesen (2017 dec 31) 6.319.568.-Ft

### Tervezett kiadások

Mindösszesen (2017 dec 31) 4.729.250.-Ft

### Várható nyereség

Mindösszesen (2017 dec 31) 1.341.975.-Ft

### Megjegyzés:

Fenti adatok egyelőre tájékoztató jellegűek, a FEB-nek sem a Nonprofit Kft könyvelői, sem a könyvvizsgáló egyelőre nem tudott a segítségére lenni.

## Ajánlás a jövőre vonatkozóan

A Nonprofit Kft építészeti tervpályázatok szervezésében, bonyolításában betöltött szerepét a jövőre nézve mindenféleképp megtartandónak javasoljuk, függetlenül attól, hogy milyen keretek között szeretné ezt a megválasztott új Elnökség bonyolítani.

A jelenlegi létszámot a jövőben javasoljuk legalább egy főállású kollégával növelni, nemcsak a megnövekedett adminisztrációs terhek miatt, hanem a várható szabályozási változások miatt is. Várható, hogy az EU-s léptékű tervpályázatok bonyolítását akkreditációhoz fogják kötni.

Fontos, hogy legyen a Nonprofit Kft-ben olyan kolléga, aki meg tudja szerezni a várható akkreditációkat.

Cél hogy az EU-s nagyságú pályázatok bonyolítása a jövőben is megmaradjon a Kamara, illetve a Nonprofit Kft feladatkörében.

## A Nonprofit Kft. 2013-2017. közötti tisztségviselői és munkatársai

|                  |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                     |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ügyvezető:       | Eltér István                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                     |
| Titkárság:       | Jurinyi Amarilla<br>Tatai Mária                                                                                                                         |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                     |
| Könyvvizsgáló:   | Strackné Keller Zsuzsanna                                                                                                                               |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                     |
| Könyvelés:       | HWL Consulting Kft.<br>Haász Judit<br>Varga Lászlóné                                                                                                    |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                     |
| Külső szakértők: | Berényi András<br>Dulácska Zsolt<br>Dr. Enczi János<br>Fáy Piros<br>Kaszás István<br>Kapitány József +<br>Kovács László<br>Nagy Ibolya<br>Pálffy Sándor | Móré Levente<br>Sarbak Klára<br>Surányi Mátyás<br>Szpisják Ferenc<br>Ulrich Tamás<br>Tatai Mária<br>Vági Antal<br>Eltér Balázs<br>Macsothy Katalin | Kökény-Kovács Ildikó<br>Bukocs Béla<br>Kun András<br>Földszin Rhea<br>Kemény Péter<br>Szenczi Zsolt<br>Sajtos Gábor<br>Várady Tamás |

## A Felügyelő Bizottság:

A FEB tagjait 2014.02.04-én jegyezte be a cégbíróság. Alakuló ülése 2014.március 21-én volt.

A Felügyelő Bizottságunk az elmúlt évben az alábbi összetételben tevékenykedett:

2014.01.01-től:

Elnök: Gráf Ottó  
Tagok: Bajkai Gábor  
Kmetykó János

2014.10.21-től:

Elnök: Schüller Ferenc  
Tagok: Bajkai Gábor  
Gráf Ottó

Budapest, 2018. január 8.

**Bajkai Gábor**  
FEB tag

**Gráf Ottó**  
FEB tag

**Schüller Ferenc**  
FEB elnök